Sustainability Report รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2561 Thaire Life Assurance PCL 2018



สารบัญ **Contents**

สารจาก ผู้อำนวยการใหญ่ Letter to Shareholder



แนวทางการสร้าง การมีส่วนร่วม กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder Engagement

เกี่ยวกับ รายงานฉบับนี้ About this report



การพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัท Corporate Sustainable Development

การบริหารจัดการ ห่วงโซ่คณค่า Value Chain Management

ไทยรีประกันชีวิต

About THREL

ข้อมูลบริษัท

in 2018

Corporate Information วิสัยทัศน์และพันธกิจ Vision & Mission

ผลงานที่ภาคภูมิใจในปี 2561

Outstanding Operational Performance

กระบวนการในการบริหาร จัดการห่วงโซ่คุณค่า Organizational management procedure



และพัฒนาพนักงาน **Employee Development** กรอบแนวทาง ด้านความยั่งยืน

Sustainability Framework

- การเติบโตอย่างความยั่งยืนของสังคม Operations' Sustainable Growth
- การเติบโตอย่างความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ และบริการ Products & Services' Sustainable Growth
- Society's Sustainable Growth การเติบโตอย่างความยั่งยืนของการดำเนิน

การสร้างนวัตกรรม องค์กร **Organizational Innovation**

การบริหารองค์กร อย่างยั่งยืน

Management Sustainability

- การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท Corporate Governance Policy
- การบริหารจัดการความเสี่ยง **Enterprise Risk Management**
- นโยบายธรรมากิบาลการลงทุน (Investment Governance Policy) Signatory declaration to the Investment Governance Code (I Code)
- **Anti-Corruption Activities** การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (CAC)
- การดำเนินงานเพื่อป้องกันการทุจริต Actions against Fraud and Corruption under the Company's Anti-Corruption

ความรับผิดชอบ ต่อชมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม **Activities Contributing to** Society and Environment

สารจากผู้อำนวยการใหญ่

Letter to Shareholders

บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการ ประกันภัยต่อด้านประกันชีวิตเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยเพื่อสนับสนุน ธุรกิจประกันชีวิตในประเทศมากว่า 18 ปี โดยมีลูกค้าคือบริษัทประกัน ชีวิตทั้งหมดในประเทศไทย บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ขององค์กร คือ "Partner of choice who always provide solutions to customer" โดยได้มีการพัฒนาการให้บริการแก่คู่ค้า พัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ มีการบริหารจัดการภายใต้การบริหารความ เสี่ยงที่ดี มีการรักษาความมั่นคงด้านการเงิน (Credit Rating)และระดับ เงินกองทุน (CAR) ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้า ทำให้คู่ค้าสามารถรับประกันได้สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ถือกรมธรรม์ได้รับ ความคุ้มครองทั้งชีวิต สุขภาพ ค่ารักษาพยาบาล และมีเงินออมเก็บไว้ ใช้ยามเกษียณอาย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนา กระบวนการดำเนินธุรกิจ ศึกษาแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของภาวะ ตลาดสภาพเศรษฐกิจ และพฤติกรรมผู้บริโภค เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ ที่มีคุณค่าเป็นที่ต้องการของคนในสังคม มีการพัฒนากรอบการ บริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน เพื่อช่วยให้ บริษัทสามารถบรรลุถึงเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งยังสามารถรักษา ความมั่นคงทางการเงิน สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจที่มากขึ้น ได้ในอนาคตอีกทั้งได้ประกาศใช้นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) และ ประกาศใช้นโยบายธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Policy) สื่อถึงความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมธุรกิจ

และจากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อให้ มีผลทำไรอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสมดุลในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมด้วยหลักธรรมากิบาล ทำให้ในปี 2561 บริษัทได้ รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) จากสำนักงานคณะกรรมการทำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) ที่ระดับ 5 ดาวซึ่งหมายถึงบริษัทมีการทำกับดูแลกิจการอยู่ ในระดับดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 Thaire Life Assurance PCL. has been serving as Thailand's only life reinsurer to support the domestic life insurance business for more than 18 years. Our clientele include all of the life insurance companies in the country. Under our corporate strategy, "Partner of choice who always provides solutions to customers," we have developed our services to business partners, upgraded our IT system, and upheld good risk management practices. We have maintained a favorable level of credit rating and CAR so as to build trust among our business partners and enable them to increase their underwriting capacity, thus providing policy holders with coverage for life, health and medical expenses, as well as post-retirement savings.

Through these past years, THREL has rationalized and developed our business process and kept an eye on changes in market environment, economic situation and consumer behaviors with a view to developing valued products desired by the general public. We have set out a risk management framework as an operational tool for the achievement of our business goals and have been able to maintain our financial stability and cater for future business growth. Our adoption of both the anti-corruption policy defined by Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) and the Investment Governance Policy could bear testimony to our determination to operate business in compliance with the principles of corporate governance and code of ethics.

While giving importance to sustainable profitability, we also seek to create a balance between economy, society and environment and embrace the good governance practices. As a result, from the 2018 Corporate Governance Assessment of Thai Listed Companies by the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Thai Institute of Directors Association (IOD), the Company achieved the CG scores of "Five Stars" or "Excellent," which was the second consecutive year of such achievement.

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมา ในฐานะตัวแทนของบริษัท ผมขอแสดงความขอบคุณและขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจให้เติบโต อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไป กับการสร้างคุณค่าร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผลักดันให้บริษัท ดำเนินสู่อนาคตที่มั่นคั่งและยั่งยืนต่อไป

For our performance mentioned above, the Company and I would like to extend our gratitude and give a pledge to operate our business for sustainable growth with attention paid to social and environmental impacts, along with mutual value creation with stakeholders so as to drive the Company towards a wealthy and sustainable future.



้เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

About this report

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประจำ ปี 2561 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเป็นฉบับที่ 3 จากเดิมที่ บริษัทจัดทำเป็นรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเปิดเผยกิจกรรมที่เกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินงานที่นำไปสู่การพัฒนา อย่างยั่งยืนของบริษัท ตามแนวทางกรอบการจัดทำรายงานสากล Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถรับ ข้อมูลประกอบการพิจารณาประเด็นที่สนใจ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาให้องค์กรสามารถเติบโตยั่งยืนอย่างแท้จริง บริษัทได้ จัดทำรายงานฉบับนี้เป็น 2 ภาษา ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผู้ที่สนใจสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับนี้ผ่านทางเว็บไซต์ www.thairelife.co.th

THREL's Sustainability Report 2018 is the third issue, in which its previous issues were presented as Social Responsibilities Report. This report is aimed at disclosing Company information and activities ultimately leading to sustainable development whilst complying with the establishment of tahe Global Reporting Initiative (GRI) to provide all stakeholders with comprehensive information about their company. The Company has prepared this report in both Thai and English. The report can be viewed or downloaded at www.thairelife.co.th



<u>ร</u>ู้จักไทยรีประกันชีวิต

About THREL

ข้อมูลบริษัท

บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2543 ดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อ ด้านการประกันชีวิตทุกประเภท

ที่ตั้งสำนักงาน

48/15 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตหัวยขวาง กรุงเทพฯ 10310

Ins: 0-2666-9000 Insans: 0-2277-6227

ข้อมูลหลักทรัพย์

ชื่อย่อหลักทรัพย์ THREL เข้าซื้อขายที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก วันที่ 9 ตุลาคม 2556 ทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจประกันภัยต่อด้านประกันชีวิตทุกประเภท ได้แก่ ประกันชีวิตสามัญ (Ordinary Life) ประกันชีวิตกลุ่ม (Group) การประกันชีวิตเพื่อคุ้มครองสินเชื่อ (Credit Life) การประกัน อุบัติเหตุและสุงภาพ (Accident & Health) โดยรับประกันชีวิตต่อ ประเภทต่าง ๆ จากบริษัทประกันชีวิตในประเทศไทยทุกบริษัท

บริษัทมีความมั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มี ความรู้ความเข้าใจธุรกิจประกันชีวิตต่อตามมาตรฐานสากล รวมถึงมีความเข้าใจถึงความต้องการผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิต ของคนไทยเป็นอย่างดี มีบุคลากรที่เชี่ยวชาญด้านเทคนิค การ พัฒนาผลิตภัณฑ์ การวิจัยและการวางแผน ตลอดจนการบริหาร ความเสี่ยง มีความสามารถ บริหารและพัฒนาธุรกิจอย่างมี ประสิทธิภาพ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทร่วม 1 บริษัท คือ TKI Life Insurance Company Limited ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จในปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านประกันชีวิตใน สปป. ลาว ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 16,000 ล้านกีบ หรือประมาณ 66 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 32.5 ของทุน ที่เรียกชำระแล้ว

Corporate Information

Thaire Life Assurance Public Company Limited Established on January 5, 2000 Provision of reinsurance (life insurance business)

Location

48/15 Soi Rajchadapisek 20, Rajchadapisek Road, Samsennok, Huaykwang, Bangkok 10310 Phone: 0-2666-9000. Fax: 0-2277-6227

Securities

Symbol: THREL

First Trade Date: October 9, 2013 Registered Capital: Baht 600 million

Business Overview

The Company transacts reinsured all types of Life reinsurance business; namely, ordinary life insurance, group insurance, credit life insurance as well as accident and health insurance by reinsuring various types of insurance from life insurance companies in Thailand.

The Company has confidence in its personnel having sound knowledge and an understanding of the practices of insurance operations based on international standards as well as appreciating the needs of the Thai population in terms of products and life insurance policies. The Company also has strong technical skills to conduct research, develop new products, plan, undertake risk management and a broad range of management skills needed to manage and develop the Company's overall business.

Organizational Structure

The Company has one associate company through a 32.5% interest in TKI Life Insurance Company Limited which was incorporate in 2016 and it principally engaged in the operation of life insurance business in Laos. At present, TKI Life Insurance Company has a fully-paid registered capital of LAK 16,000 million or equivalent to Baht 66 million.

วิสัยทัศน์ _{Vision}

เราพร้อมให้บริการรับประกันภัยต่อด้านชีวิตที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

Being unique life reinsurance solutions provider, efficient and fast services.

พื้นธกิจ Mission

เรามุ่งมั่นให้บริการด้วยความเชี่ยวชาญธุรกิจประกันชีวิตในประเทศด้วยมาตรฐานสากล We ensure that our international standard domestic approach is conduct to our long relationship clients.

เรารักษาระดับความมั่นคงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง และสร้างผลตอบแทนในระดับที่หมาะสม ให้แก่ผัถือหัน

We continue to maintain our financial strength and create fair return to our shareholders.

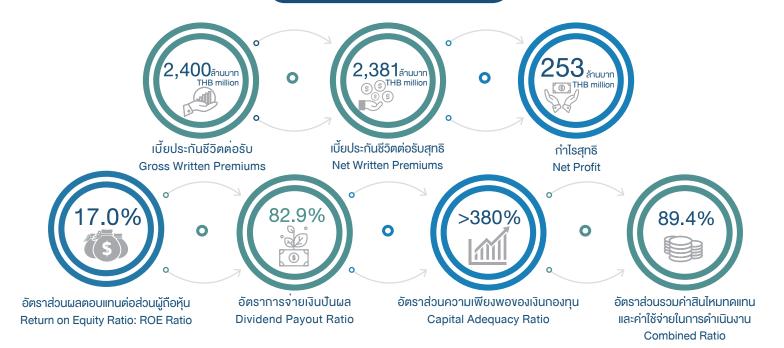
เรามุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆของธุรกิจ We aim to optimize our resources and platforms to cope with business



ผลงานที่ภาคภูมิใจในปี 2561

Outstanding Operational Performance in 2018

ผลการดำเนินงานด้านการเงิน Finance Performance



ผลการดำเนินงานด้านการสร้างคุณค่า Value Creation Performance



บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านการเงินจากสถาบัน International Credit Rating Agency: A.M. Best ในระดับ Best's Financial Strength Rating: A- (Excellent) ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่มีความมั่นคงดี

The Company obtained financial strength rating of Best's Financial Rating: A-(Excellent), awarded on the International Credit Rating by the AM Best.

ประจำปี 2561 (AGM Checklist) โดยสมาคมส[่]งเสริมผู[้]ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี 2561 ได้ 97 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับ ดีเยี่ยม



The Company was rated "Excellent" in the Credit Rating of Annual General Meeting of Shareholders (AGM Check List) by Thai Investor Association, Thai Listed Companies Association and The Securities and Exchange Commission, Thailand



การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ประจำป 2561 จัดอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" (5 ดาว) จากบริษัท จากบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดกว[่]า 657 บริษัท

The Company was rated "Excellent" (5 stars) in the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) in 2018 published by the Thai Institute of Directors (IOD).

ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต การต่อต้านทุจริต The Company Certified of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption.



แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

Stakeholder Engagement

5 บริษัทมีการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญตามพันธกิจของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการระบุ การมีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อทบทวนการดำเนินงานของบริษัท ที่อาจเกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

The Company has identified its relevant stakeholders and shareholders together with their expectations, participation and how the Company responds to each. The Company seeks to create value for its stakeholders as described below:

"

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Group of Stakeholders

ผู้กือหุ้น Shareholders



เรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง Stakeholders' Expectations

- การดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ และเป้าหมายของบริษัท Achievement of Company's vision and goal
- ผลตอบแทนการลงทุนที่คุ้มค่าและ การเติบโตขององค์กรอย่างยิ่งยืน A high and sustainable return on investment
- มีการบริหารความเสี่ยงและการ กำกับคูแลกิจการที่ดี Sound risk management and good corporate governance
- ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและ ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน Receipt of accurate, complete and timely information, both financial and non-financial

วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม Methods of Participation

- การประชุมผู้กือหุ้น
 Shareholders' meeting
- การแสดงความคิดเห็นหรือแจ้ง ข้อร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่อง ร้องเรียน
 Feedback or complaint reporting through designated channels
- การเปิดเผยผลการดำเนินงาน
 Disclosure of performance
- การจัดทำรายงานประจำปี Annual report
- การจัดกิจกรรม Road Show Road show activity
- การประสานงานกับหน่วยงาน IR Coordination with IR center
- การพบปะให้ข้อมูลกับนักจิเคราะห์ หลักทรัพย์ นักลงทุน และผู้ จัดการกองทุนรวม Meeting with securities analysts, investors and fund managers

การสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย The Company's Actions

- สร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องแก่ ผู้กือหุ้น
 Deliver consistent returns for shareholders
- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน Treat all shareholders on an equitable basis
- เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและ ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน
 Disclose both financial and non-financial information in a reliable, complete and timely manner

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
Group of
Stakeholders

เรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง Stakeholders' Expectations

วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม Methods of Participation

การสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย The Company's Actions

พนักงาน Employees



- ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม Reasonable compensation
- มีความมั่นคงและการเติบโตในการ ทำงาน
 Career stability and a dvancement
- สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ การ บริหารงานบุคคล
 Welfare, fringe benefits and personnel management
- ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา ความสามารถ
 Training and capability development
- ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอ
 A regular update on relevant news and information
- ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน
 Overseeing security, hygiene and environment within the work place

- การสื่อสารวิสัยทัศน์และเป้า หมายของบริษัท Communication of the Company's vision and goal
- การประเมินผลการปฏิบัติงาน Performance evaluation
- การส่งเสริมการพัฒนาความ รู้ความสามารถของพนักงาน Promotion of personnel development
- การสำรวจความพึงพอใจของ พนักงาน Employee satisfaction survey
- การแสดงความคิดเห็นหรือแจ้ง ข้อร้องเรียนผ่านช่องทางรับ เรื่องร้องเรียน
 Feedback or complaint reporting through designated channels

- มีกระบวนการสรรหาบุคลากร อย่างโปร่งใส Implement a transparent personnel recruitment process
- ดูแลผลตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับภาระหน้าที่
 Ensure that compensation is commensurate with duty and responsibility
- ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความ สามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่ม ศักยภาพในการทำงาน Promote employee skill development to enhance work efficiency

ลูกค้า Customers



- คุณภาพของผลิตภัณฑ์และการ บริการที่ดี Good quality of products and services
- การให้ข้อมูลที่ครบถ้วนเป็น ประโยชน์ต่อการตัดสินใจ Availability of complete information crucial to decision-making
- การตอบสนองความต้องการต่าง ๆ อย่างรวดเร็ว
 Quick response to customer needs

- การนำเสนอผลิตภัณฑ์และการ บริการ
 Customer satisfaction survey
- การพบปะลูกค้า และการให้คำ แนะนำช่วยเหลือ Delivery of products and services
- การส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ให้แก่ลูกค้า
 Rendering of advice and assistance
- การสำรวจความพึงพอใจของ ลูกค้า
 Customer visit

- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ร่วมกับลูกค้า
 Co-develop products and services with customers
- ส่งเสริมการให้บริการของบริษัท ในเครือ ที่ดำเนินธุรกิจด้านการ สนับสนุนการปฏิบัติงานอื่นแก่ กลุ่มลูกค้าธุรกิจประกันชีวิต Promote group members' provision of supporting services to insurance companies

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Group of Stakeholders

เรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง Stakeholders' Expectations

วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม Methods of Participation

การสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย The Company's Actions

คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้ Business Partners, Competitors and Creditors

- การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม A fair and transparent procurement process
- มีการชำระเงินตามกำหนด
 Payment punctuality
- การสร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมือ ในระยะยาว
 Creation of long-term value and cooperation
- การรักษาความลับของคู่ค้า คู่แข่ง ทางการค้า
 Partner and competitor confidentiality

- การติดต่อสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ Communication via various media
- การร่วมมือทางธุรกิจ
 Business cooperation
- การจัดทำสัญญา
 Execution of contracts
- มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า หรือคู่สัญญา ไม่เอารัดเอาเปรียบ Not take advantage of business partners or counterparties
- การแบ่งปั่นประสบการณ์ระหว่างกัน Sharing experiences

หน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยงานของรัฐ Supervisory Authorities and Government Agencies



- การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ Compliance with the laws, rules and regulations
- ให้ความร่วมมือและสนับสนุน นโยบาย และกิจการงานต่างๆ Cooperate and support policies and activities.
- การเข้าร่วมกิจกรรมและโครงการ ของหน่วยงานกับดูแลและองค์กร ที่เกี่ยวข้อง Participation in activities and projects organized by regulatoryagencies and organizations concerned
- การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงาน กำกับดูแล
 Submission of reports to regulatory agencies
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด และถูกต้อง Strictly observe the laws, rules and regulations
- ความร่วมมืออันดีระหว่างหน่วยงาน Good cooperation between agencies

ชุมชนและสังคม Community and society



- การดูแล รักษาสภาพแวดล้อม และ การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ Maintaining the environment and saving natural resources
- การปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง Compliance with relevant laws and regulations
- การจัดอบรมเรื่องความปลอดภัย ในสถานที่ต่างๆ Training on safety at various locations
- การสนับสนุนช่วยเหลือทางสังคม เช่น การบริจาคตามสถานที่หรือ มูลนิธิต่างๆ Supporting social assistance such as donations at various locations or foundations
- การเลือกใช้สินค้าและบริการที่เป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อม
 Selection of products and services that are good for the environment
- การส่งเสริม สนับสนุน ให้เข้าร่วม กิจกรรมกับชุมชน และสังคมที่ เกี่ยวข้อง
 Promotion and support for participation in activities with related communities and societies

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

Corporate Sustainable development

บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจประกัน ้ชีวิตต่อด้านประกันชีวิตทุกประเภท มุ่งเน้นตอบสนองความต้องการของ ลูกค้าร่วมกับคู่ค้าในการคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด อย่างต่อเนื่อง ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทำให้ผู้บริโภคเข้า ้ ถึงประกันชีวิตชีวิตได้ทั่วถึง การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการพัฒนา คุณภาพสังคม สอดคล้องกับแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เรียกว่า Corporate Citizenship ที่มุ่งเน้น การดำเนินธุรกิจเพื่อแสวงหาผลกำไรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็น พื้นฐาน ในขณะเดียวกันในฐานะของนิติพลเมือง องค์กรมีหน้า ที่เยี่ยงพลเมืองในการสร้างประโยชน์แก่ส่วนรวมด้วยการมีส่วน ร่วมพัฒนาสังคม โดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคมเป็น พื้นฐาน ในขณะเดียวกันในฐานะของนิติพลเมือง องค์กรมีหน้าที่ เยี่ยงพลเมืองในการสร้างผลประโยชน์แก่ส่วนรวมด้วยการมีส่วน ร่วมพัฒนาสังคมเป็นพื้นฐาน ด้วยการสร้างคุณค่าให้กับคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงานของเรา เรายึดมั่นในการทำธุรกิจตามหลักการ ้กำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพัฒนา คุณภาพสังคม ทั้งภาคธุรกิจประกันชีวิต ประชาชน และเศรษฐกิจ งองประเทศโดยรวม อันจะนำไปส่ความยั่งยืนขององค์กรสืบไป

พันธะสัญญาด้านความยั่งยืนขององค์กร คือ การเสริมสร้าง ความมั่นคงทางสังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

Thaire Life Assurance PCL carries out all types of life reinsurance and focuses on cooperating with its trading partners to serve the customer's satisfaction by continuously creating and developing new products for the market. As a result, all customers can thoroughly access life insurance products. In addition, the business execution of the Company is the development of social quality and corresponds to the concept of social responsibility for sustainable development, known as the Corporate Citizenship, which focuses on doing business for profit with respect to fundamental principle of corporate governance. Simultaneously, as a legal citizen, the organization has a duty to offer benefits to the whole society by participating in the social development based on basic social responsibility. The Company strongly adheres to a good governance policy and social responsibility to strengthen the Life insurance industry and the overall economy of the country which supports the Company's sustainability into the future.

The sustainability commitment of the Company is to build a strong society that leads to sustainable growth and long term development through: –

พัฒนา คุณภาพให้กับพันธมิตรทางธุรกิจ ภาคธุรกิจประกันชีวิต และประชาชน โดยร่วมพัฒนาและสร้างธุรกิจที่มีการเติบโต ที่ดีร่วมกับคู่ค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมในปัจจุบัน

Business partners, the insurance business sector and Thai people in general by cooperatively developing and building business with the Company's counterparties and to effectively respond to society's current requirements.

พัฒนา คุณภาพให้กับผู้ถือหุ้น โดยพัฒนาธุรกิจให้สร้างรายได้และผลกำไรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน Benefits for shareholders through growth in revenue and profits and maintaining sustainable growth and development.

พัฒนา คุณภาพให้กับพนักงาน โดยพัฒนาด้านความรู้ทักษะในการทำงานและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่บุคลากรของ องค์กร

Development of employees through skills improvement and promotion of good quality of life for all personnel.

การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า

Value Chain management

บริษัทประกอบธุรกิจประกันภัยต่อด้านประกันชีวิตทุกประเภท โคยผนวกความรับผิดชอบต่อสังคมเข้าไปในการดำเนินธุรกิจ ธุรกิจ ของบริษัทเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจประกันชีวิต ช่วยให้บริษัทประกันชีวิตมีความสามารถในการแง่งขันสูงขึ้น สามารถ พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดได้มากขึ้น พัฒนาเป็นส่วนหนึ่ง ของจีดความสามารถขององค์กรเพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือ การ พัฒนาอย่างยั่งยืน

The Company's business operations involve all classes of life insurance whilst at the same time incorporating social responsibility into its business objectives. The Company's has ability to participate in the management of the risks in the life insurance market as well as enabling the life insurance companies to compete and introduce innovative products. Thus, the Company is able to achieve its main objective; that is, sustainable growth and development.

การพัฒนาคุณภาพสังคม

Sustainability Commitment to create quality of society



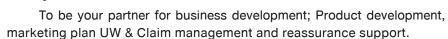
ด้านการบริหารความเสี่ยง Risk Management

ให้คำปรึกษาและรับประกันภัยต่อด้านประกันชีวิต ทำให้บริษัทประกันชีวิตมีความ สามารถในการรับประกันภัยได้อย่างเหมาะสม

Provide reassurance consultant and capacity.

ด้านการพัฒนาธุรกิจ Business Development

เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ วางแผนการตลาด การพิจารณารับประกันภัย และการบริหารจัดการค่าสินไหมทดแทนและรับประกันภัย ต่อกับค่ค้า







ด้านการให้คำปรึกษา Consultant

สนับสนุนการให้คำปรึกษาด้านการพิจารณารับประกันภัยและการบริหารจัดการ ค่าสินไหมทดแทน โดยแพทย์และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

Support Underwriting & Claim consulting service by our experience team and doctor.

ด้านการให้ความรู้ Training

จัดอบรมและสัมมนาให้แก่บริษัทประกันชีวิตตามความต้องการเพื่อสนับสนุนในด้าน การพัฒนาธุรกิจ

Provide training and seminar for market and tailor-made for specific purpose.



กระบวนการในการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า

Organizational management procedure

ทิศทางการดำเนินธุรกิจ Business direction

ทุกฝ่ายรับทราบทิศทางนโยบายในการดำเนินธุรกิจจากผู้อำนวยการใหญ่เพื่อจัดทำแผนธุรกิจของบริษัท และมีการจัดประชุมร่วมกับ ฝ่ายบริหารเพื่ออนุมัติและวางแผนการทำงานร่วมกัน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในปีนั้นๆ

Throughout the Company senior management and executives are aware of the Company's business strategies. This knowledge provides the base for the planning teams from each area to work together to create business plans which once approved by the President set the business targets to be achieved in the coming years.

การบริหารความเสี่ยง Risk Management

ระบุและฟิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน เพื่อจัดทำการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้สามารถ บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

The approach to risk management in the Company involves the analysis, identification, evaluation and treatment of risks facing the business. A risk management plan is then put in place to minimize risks that in turn support the objectives that lead towards sustainable growth.

การมีส่วนร่วม Engagement

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความตั้งใจในการ ทำงานและรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรเนื่องจากพนักงานเป็นผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรและเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนิน ธรกิจ

Motivation of the workforce is essential if business plans are to be realized and the training and development of personnel together with their active participation in a broad spectrum of areas ensures that all members of staff have a basis for feeling part of the team that is striving for success.

การนำไปปฏิบัติ Implement

ปฏิบัติตามแผนงานที่วางไว้โดยความร่วมมือของพนักงานทุกฝ่าย

The Company seeks active cooperation from personnel in all departments in the planning and implementation of its business plans and day today business processes.

การวัดผล Measure

จัดให้มีการประชุมรายไตรมาสร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อติดตามงาน ประเมินผล และวิเคราะห์ปัญหาร่วมกัน เพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน หรือปรับแผนการดำเนินงานตามความเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน

The directors of the Company monitor the progress of business plans at quarterly board meetings and provide advice and support in the solving of difficult issues and performance improvement as well as adjustment to operational plans where events demand change.

กรอบแนวทางค้านความยั่งยืน

Sustainability Framework

กรอบแนวทางด้านความยั่งยืน คือ การบ่งชี้ประเด็น/แนวทางที่ทำให้บริษัทบรรลุพันธสัญญาด้านความยั่งยืนขององค์กร The sustainability framework provides the necessary guidelines for the Company to identify the issues that need to addressed to achieve sustainable growth

Product & Services

พัฒนานวัตกรรมใหม่/ สิ่งใหม่ให้กับตลาด Innovation / New to Market

- สร้างสรรค์รูปแบบทางเลือกใหม่ของธุรกิจ
 Create Alternative business platform
- สร้างความไว้วางใจและการเป็นคู่ค้า ที่เข้าใจ ในความต้องการ
 Build Trust & To be preferred partner

Corporate Citizenship Framework

Operations

การสนับสนุนในด้านการพัฒนาธุรกิจและการ ดำเนินงานด้านต่างๆ Support Business Development and Other Operations

- ให้ข้อมูลของธุรกิจในทุกด้าน
 Market Trend / Technology
- ให้คำปรึกษาด้านการพิจารณารับประกันและการ จัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ
 Underwrite / Medical consultant

Society

สร้างคุณภาพที่ดี ต่อสังคม Quality of Society

- พัฒนาธุรกิจที่มีกำไรดี Profitable business
- ส่งเสริมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ Work Efficiency

ปัจจุบันธุรกิจประกันชีวิตมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลกค้ากลุ่ม เป้าหมายที่แตกต่างกันไปและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพ เศรษฐกิจและสังคม เนื่องจากประเทศไทยจะก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดย สมบูรณ์ภายในประมาณ 10 ปีข้างหน้า กรมธรรม์สำหรับผู้สูงอายุและ กรมธรรม์ประเภทบำนาญจะทวีความสำคัญมากยิ่งขึ้น เนื่องจากเป็น ทางเลือกหนึ่งในการเตรียมความพร้อมทางการเงินสำหรับค่าใช้จ่าย ในวัยเกษียณ เมื่อประชาชนมีความพร้อมหลังเกษียณอาย มีเงินใช้จ่าย เพียงพอกับการดำรงชีวิตและการรักษาพยาบาล ไม่สร้างภาระให้กับ คนในครอบครัวหรือสังคม ส่งผลให้คุณภาพสังคมสูงขึ้น นอกจากนี้แล้ว ความเจริญก้าวหน้าทางการแพทย์ที่มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยี สมัยใหม่เข้ามาใช้ในการรักษาพยาบาล ส่งผลให้อัตราค่ารักษาพยาบาล ้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลิตภัณฑ์ประกันสงภาพทวีความ สำคัญเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน ดังนั้น บริษัทจึงมีเป้าหมายในการร่วมพัฒนา ธรกิจใหม่กับค่ค้า วางแผนการตลาด พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนอง ต่อสังคมสงวัย และผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเพื่อค้มครองสินเชื่อ โดยนำ เสนอความคุ้มครองต่างๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทุกขนาด ร่วมถึงสินเชื่อส่วนบุคคล เพื่อตอบสนองการขยายตัวของเศรษฐกิจ ใน อนาคตบริษัทมีเป้าหมายในการแสวงหาผลิตภัณฑ์ที่น่าสนใจและวิธีการ งายที่แตกต่างจากเดิม เพื่อสร้างธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับ คู่ค้า โดยการศึกษาแนวโน้ม การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะ ตลาดประกันชีวิต สภาพเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค ค่แง่ง เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทมีการให้บริการด้านการพิจารณารับประกันชีวิต การพิจารณาค่าสินไหมทดแทน คำปรึกษาด้านบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทประกันชีวิตซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทมี ประสิทธิภาพมากขึ้น

The Life insurance industry has developed new and improved products to respond to various requirements of different target groups as well as to be able to conform to changes in economic and social situations. Thailand is rapidly becoming a senior citizen society and the demand for insurance for older people and pension plans will become significant as retirement needs are understood. If retirees have sufficient pension income the burden their family and society in general lessens. Nowadays, Health insurance is increasingly important and therefore the Company has plans to cooperate with business partners in developing new businesstype, conduct a marketing plan as well as introducing new products to respond to older people's needs and requirements, including credit protection, life insuranceproducts and personal credit which all respond to economic expansion. The Company's objectives are to introduce new and innovative products and to adopt different selling approaches to build sustainable businesses with business partners. The Company recognizes emerging trends, changes in the insurance market, economic conditions, consumer and competitor behavior.

Additionally, the Company also provides consultancy services to improve the operational efficiency of life insurance companies focusing on reinsurance, compensation and consultancy fees.

การเติบโตอย่างยั่งยืนของสังคม

ค่ค้า

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาตลาดร่วมกับคู่ค้าด้วยการ พัฒนาและนำเสนอกรมธรรม์ประกันชีวิตประเภทใหม่ๆ ผ่านช่องทางการ ตลาดรูปแบบใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค เพื่อให้บริษัท ประกันชีวิตได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าออกสู่สังคม ก่อให้เกิด ประโยชน์กับบริษัทและเสริมสร้างคุณภาพสังคม (Quality of Society) ให้กับสังคมไทย เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

- การวิเคราะห์จุดเด่นของลูกค้าแต่ละราย และนำเสนอการร่วม ผลิตภัณฑ์ที่มีโอกาสเติบโตและมีกำไร ตัวอย่างเช่น การมี partner/ shareholder การมีช่องทางการขายที่เป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจ จุดแข็งด้านทีมงาน
- การวิเคราะห์ผลการรับประกันชีวิตของผลิตภัณฑ์ที่เคยร่วมพัฒนา กับลูกค้าในอดีต เพื่อปรับปรุงให้เกิดความเหมาะสมกับตลาดยิ่งขึ้น และนำผลิตภัณฑ์ที่มีผลกำไรดีมาสร้างธุรกิจใหม่
- บริษัทได้ริเริ่มนโยบายบริหารความเสี่ยงคือโครงการสร้าง นวัตกรรมใหม่ (Innovation project) ด้วยการสรรหาผลิตภัณฑ์ ที่ยังไม่เคยมีในตลาดหรือผลิตภัณฑ์ที่บริษัทยังไม่เคยพัฒนาที่มี แนวโน้มของผลกำไรดีมาพัฒนาร่วมกับลูกค้า โดยต้องมี ความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- การติดตามแนวโน้มการงายสินค้าผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือดิจิตอล เพื่อสรรหาและจัดทำผลิตภัณฑ์ และแนวทางการงายที่ เหมาะสมเพื่อนำเสนอลูกค้า

<u>ผู้กือหุ้น</u>

- บริษัทมีเป้าหมายหลักที่สำคัญที่ได้ยึดถือและรักษาไว้ตลอดมา คือ การสร้างผลตอบแทนจากการประกอบธุรกิจให้เติบโตอย่าง สม่ำเสมอและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง มากกว่าการกำหนดเป้า หมายด้านรายได้จากเบี้ยประกันชีวิตต่อรับโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้าง ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ
- นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้นักลงทุน และนักวิเคราะห์เข้าเยี่ยม ชมกิจการของบริษัท เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานและเหตุการณ์ ที่สำคัญของบริษัท รวมถึงความคืบหน้าและทิศทางของธุรกิจใน อนาคต

Society's Sustainable Growth

Business partners

In order to satisfy the customers' needs, the Company has set the goal to jointly develop the market with the trading partners through developing and presenting new types of the life insurance policies as well as launching them into the market via new and modern channels. Hence, the presentation of valued products to the society helps create the Company's advantages and the good Quality of Thai society. Ultimately, the Company and the society are able to grow together sustainably.

- An analysis of each customer's strengths and the presentation of joining the potential and profitable products. The strengths are for example, having partner /shareholder, having sales channel that offers an opportunity to build the business and the strength of the team.
- An analysis of the result of life insurance product that jointly developed with the customers in the past in order to improve it to be more responding to the market and create new business from profitable product.
- The Company has initiated the policy on risk management, which is the Innovation Project. It seeks products that have never existed in the market or the products that the Company has never developed before; but they tend to be well profitable, to jointly develop with the customers under acceptable risk-taking.
- Tracking the trend of selling products through electronic or digital media in order to select and produce such products, with appropriate selling approaches, and present them to the customers.

Shareholders

- Return on equity is the key financial driver and not growth for the sake of growth. Enhancing shareholder value ensures business continuity and remains a core requirement.
- Furthermore, the Company provides the investors and analysts with the opportunities to visit the Company and learn about its performance and some special events; including business progress and future direction.

การเติบโตอย่างยั่งยืนของการดำเนินงาน

การดำเนินธรกิจประกันชีวิต คือ การรับโอนความเสี่ยงภัยจาก ผู้เอาประกันชีวิต ซึ่งในบางครั้งในรายที่มีทนประกันชีวิตรวมเกินกว่า ที่บริษัทประกันชีวิตนั้นๆ จะสามารถรับความเสี่ยงกัยไว้เองได้ ดังนั้น บริษัทประกันชีวิตจึงต้องบริหารความเสี่ยงโดยการส่งประกันชีวิตต่อให้ กับบริษัทประกันชีวิตต่อ บริษัทในฐานะบริษัทประกันชีวิตต่อจึงให้ความ สำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้วยเช่นกัน บริษัทมีการทำประกัน ชีวิตต่อประเภทการคุ้มครองความเสียหายส่วนเกิน (Excess of Loss Program) จากบริษัทประกันชีวิตต่อสากล ตามหลักการบริหารความ เสี่ยง รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันและลด ความเสี่ยงรวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในทกกิจกรรมหลักของ บริษัทด้วย อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงบางประการที่ไม่สามารถ คาดการณ์หรือป้องกันได้ เช่น ปัจจัยเสี่ยงจากภัยคุกคามจากธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงปัจจัยเสี่ยงจากการก่อจลาจล การก่อการร้าย การเกิดโรคระบาด ซึ่งปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว อาจส่ง ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งความ เชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อให้มั่นใจว่ากรณีที่ เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก บริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจต่อ ไปได้ โดยไม่กระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมีการซักซ้อม BCP กรณี เกิดเหตุอัคคีภัยและภาวะวิกฤตเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัทใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณารับประกันชีวิต ไม่มุ่งเน้นการงยายการเติบโตงองเบี้ยประกันชีวิตเพียงอย่างเดียว แต่ จะมุ่งรับประกันชีวิตต่องานที่ดีและใช้เงินกองทุนรองรับที่เหมาะสมเพื่อ สร้างผลกำไรเป็นสำคัญ อีกทั้งยังเป็นการช่วยให้ลูกค้างองบริษัท ซึ่ง เป็นบริษัทประกันชีวิตที่ประกอบธุรกิจในประเทศทั้ง 22 บริษัท มีการ ทำธุรกิจด้วยความระมัดระวังเช่นเดียวกัน เป็นการร่วมกันเสริมสร้าง ความมั่นคงและยั่งยืนร่วมกัน



Operations' Sustainable Growth

As a reinsurer the Company is aware that it is taking on the risks of many insurance companies and needs to practice sound risk management principles. This it does through its own financial risk transfers in the purchase of reinsurance programmes. Additionally, there is in place a comprehensive business continuity plan which includes disaster recovery plans in the event of major unforeseen events.

The Company is mindful of the need to consider the underwriting of insurance based on sound principles of risk management and not over expose the Company to excessive risk. The Company has not over emphasized premium growth but concentrated instead on underwriting profitably. Its capital is used effectively in support of the Company's customers, mainly consisting of 22 life insurance companies in Thailand.



ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางการค้า อย่างสุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบกฎหมาย และพันธะสัญญาที่มีต่อกัน ไม่มีการเลือกปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการกระทำ ที่ไม่สมควร เช่น การรวมกลุ่มกันกำหนดราคา การสมยอมเสนอราคา หรือใช้ข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้าเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลที่ สาม เป็นต้น บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่ สัญญาที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต และไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการทุจริต และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าหรือผู้บริโภคอย่างปลอดภัย ไม่ส่ง ต่อข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้าหรือผู้บริโภคก่อนได้รับอนุญาต

บริษัทได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อปรับ เปลี่ยนกระบวนการธุรกิจใหม่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานส่งผล ทำให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจหลัก บริษัทยังมีการดำเนินงาน ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจประกันชีวิตโดยรวม โดยบริษัทได้ดำเนินการจัด สัมมนาเชิงวิชาการให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรมธุรกิจประกันชีวิตอย่าง ต่อเนื่อง ในปี พ.ศ. 2561 ทางบริษัทได้ดำเนินการจัดสัมมนาโดยแบ่ง ออกเป็น 2 ส่วนดังนี้ ในส่วนที่หนึ่งคือ Medical Seminar ซึ่งเป็นการ สัมมนาที่ให้ความรู้ ความเข้าใจ ที่เกี่ยวข้องกับการแพทย์รวมถึงโรค ต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการพิจารณารับประกัน และการจ่าย เคลม สินไหม สำหรับในปีที่ผ่านมาทางบริษัทได้จัดการบรรยายภายใต้หัวข้อ เรื่อง The Edge of Medical Treatment for Obesity และสำหรับใน ส่วนที่สองคือ Marketing Seminar เนื่องจากบริษัทได้เห็นถึงความ สำคัญของการเปลี่ยนแปลงในเรื่องของดิจิตทัลและเทคโนโลยีต่างๆ ที่ เข้ามามีผลกระทบต่อธุรกิจประกันชีวิตมากขึ้นในปัจจุบันจึงทำให้ในปีนี้ทางบริษัทได้การบรรยายเรื่อง Insurance Disruption Through Digital Intelligence

นอกจากการจัดสัมมนาเชิงวิชาการ ทางบริษัทยังให้การสนับสนุน ด้านวิชาการ ความร่วมมือ ทั้งในด้านการให้ข้อมูล และเป็นที่ปรึกษาที่ เป็นประโยชน์แก่ธุรกิจประกันชีวิต แก่สมาคมประกันชีวิตไทย สำนักงาน คปก. และหน่วยงานอื่นๆ Thaire Life does not tolerate discrimination in its business practices and enjoys a reputation of fair treatment amongst its business partners including its respect for confidentiality.

new IT system has also provided the business with greater flexibility ensuring better customer satisfaction and more growth opportunities.

Apart from main business, the Company also performs the work that benefits overall life insurance business by continuously organizing technical seminars for customers in the industry of life insurance business. In 2017, the Company organized the seminar, which was divided into 2 parts. The first part was Medical Seminar to provide knowledge and understanding in relation to medical field; including various diseases, which were relevant to take into consideration to accept the insurance and pay the indemnities. In the previous year, the Company organized a talk on "How to Assess the Typical Male Urogenital Cancer for Life Insurance?" For the second Part, it was Marketing Seminar. The Company realized the importance of changes in digital area and various technologies that increasingly affected life insurance business and then organized the lectures on the topic of "Adapting to the Digital World of Insurance" and "Building Better Brand through Digital Marketing."



In addition to organizing technical seminar, the In addition to organizing technical seminar, the also supports the academic area and cooperation, by both providing information and being a consultant from whom life insurance business, the Thai Life Assurance Association, the Office of Insurance Commission, and other organizations can benefit.



การบริหารองค์กรอย่างยั่งยืน

Management Sustainability

บริษัทประกอบธุรกิจประกันภัยต่อด้านประกันชีวิตทุกประเภท โดยผนวกความรับผิดชอบต่อสังคมเข้าไปในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การบริหารจัดการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อนำองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ สำคัญ คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน The Company carries out the reinsurance business for all types of life insurance by incorporating social responsibility into the Company execution. The efficient corporate management, transparency, accountability and awareness of all relevant stakeholders help lead the Company to its ultimate goal of the sustainable development.

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

Corporate Governance Structure



การกำกับคูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ จึงจัดทำคู่มือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน พนักงานทุกคน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มั่นใจว่าคณะกรรมการได้ กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ ที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ระเบียบปฏิบัติของ สำนักงานคณะกรรมการทำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) คณะกรรมการทำกับตลาดทุน และคณะกรรมการทำกับและส่งเสริมการ ประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) เพื่อรักษา และมุ่งสร้างคุณค่าของธุรกิจ ในระยะยาวเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเสมอภาคและยุติธรรม อีกทั้งได้กำกับดูแลติดตามให้เป็นไปตาม "จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ" ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะต้อง สะท้อนหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

- 1. Responsibility มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีด ความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- 2. Equitable Treatment ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่าง เท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม
- 3. Accountability มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ งองตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
- 4. Creation of Long-term Value มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้แก่องค์กรในระยะยาว
- 5. Transparency มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจ สอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 6. Ethics มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

Corporate Governance

The company attaches great importance to corporate governance and has produced a handbook for guidance on business ethics for all stakeholders which sets out the following: –

- 1. Responsibility Efficient performance of duties and to the best of one's abilities.
- Equitable Treatment Fair and equitable treatment of all stakeholders.
- 3. Accountability Responsibility for one's own decisions and actions, and ensuring they can be explained and clarified.
- 4. Creation of Long-term Value Looking towards the future to create long-term added value and sustainable growth.
- 5. Transparency Ensuring corporate operations can be examined and information is disclosed to relevant parties.
- 6. Ethics Existence of business ethics and code of conduct.

นโยบายการกำกับคูแลกิจการที่ดีของบริษัท

บริษัทมีการทบทวนนโยบาย พร้อมทั้งได้เผยแพร่นโยบายการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อภายนอกตามที่ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัททั้ง สองภาษา (ไทยและอังกฤษ) ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการที่ดี" เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบ

คณะกรรมการของบริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงบทบาทและ ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำ องค์กร มีความมุ่ง มั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทส่งเสริม การสร้างนวัตกรรมที่เพิ่มคุณค่า ให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าบริษัทมีความ สามารถในการแง่งขันและสามารถปรับตัวกับปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ต่างๆ ในขณะเดียวกันบริษัท คำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และ ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว เพื่อนำไปสู่การสร้าง คุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนด นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ดังนี้

- 1. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทในการสร้างคุณค่าให้แก่ กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมอย่างยั่งยืน ตลอดจนการกำหนด กลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงาน ให้สอดคล้องวัตถุประสงค์และ เป้าหมาย ทั้งยังต้องมีการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงาน ผลการดำเนินงาน
- 2. คณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาท หน้าที่ระหว่างประธาน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน โดย มีกระบวนการในการติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ ได้รับมอบหมาย
- 3. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความมุ่งมั่น ความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์ สุจริต โดยยึดถือหลัก การกำกับคูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและ จรรยาบรรณธุรกิจควบคู่ ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน

Corporate Governance Policy

The Company regularly reviewed their policy every year and published the Good Coparate Governance in website for both Thai and English under "Corporate Governance topic" in order to inform their shareholders, investors and all stakeholders.

The Board of Directors of Thaire Life Public Company Limited is aware of its role and responsibility as leader of the organization and remains steadfast in conducting business under the corporate governance principles. The Company itself encourages the creation of innovation that can add value for shareholders, employees, customers, business partners and all groups of stakeholders. This is for the stakeholders to rest assured that the Company has the ability to compete and adapt to changes, while taking account of code of ethics and long-term social and environmental impacts to ultimately create sustainable value for the organization. The Board of Directors has established the corporate governance policy for the directors, executives and employees to adhere to in performing their duties, as follows:

- The Board of Directors plays a crucial role in defining objectives which could lead to sustainable value creationincluding business, customer, stakeholders, and sustainable society by setting the Company strategy and policies to attain the objectives and goals as well as monitoring, evaluating, and reporting on performance.
- The Board of Directors perform dedicated and responsibility, independent and clearly define the roles and responsibilities of chairman and chief executive officer and monitor management's proper performance of its duties.
- The Board of Directors, executives and employees must perform duties with commitment, responsibility and integrity by upholding the corporate governance principles and the code of ethics and conduct along with company regulations in their work.

- คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีกระบวนการสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการขิบเคลื่อน องค์กรไปสู่เป้าหมายตลอดจนจัดการกำกับดูแลให้มีโครงสร้าง ค่าตอบแทนและการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพทั้งยังต้องมีการ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ ของทุกฝ่ายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- 5. คณะกรรมการบริษัท ต้องมีการกำกับดูแลและจัดการให้บริษัทมี กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจน ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมทั้งป้องกันการใช้ประโยชน์ ในทรัพย์สินข้อมูลและโอกาสของบริษัทในทางที่มีชอบ
- 6. คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้มีกระบวนการ การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูก ต้อง เพียงพอ ทันเวลา และน่าเชื่อถือ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 7. คณะกรรมการบริษัทต้องสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้กือหุ้น ดูแลให้ผู้กือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันมีสิทธิในการ เข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมีช่องทางการสื่อสารกับบริษัท อย่างเหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเหมาะสม เท่าเทียม กัน และทันเวลา
- 8. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือปฏิบัติ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยบริษัทมีการสื่อสาร นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กรและต่อบุคคลภายนอก เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- 9. คณะกรรมการบริษัทต้องสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ มีการนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุ วัตถุประสงค์ เป้าหมายและแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

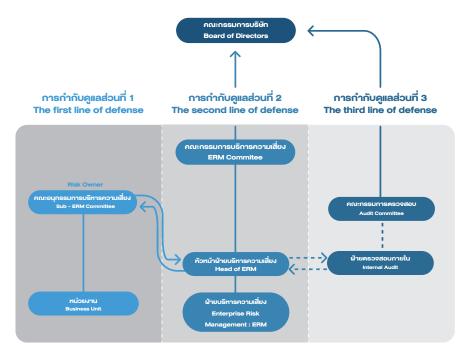
การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับคูแลกิจการที่ดีของบริษัท ถือเป็นคัชนีชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการธุรกิจของ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของพนักงานทุกคน สามารถคูรายละเอียดการดำเนินงานตามนโยบาย การกำกับคูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติมได้ในรายงานประจำปี 2561

- 4. The Board of Directors must put in place a nomination process to ensure that qualifications of nominated directors ,executives and employees are sufficient to drive the organization forward towards goals, as well as set an effective compensation structure and performance evaluation and provide skill and knowledge development for every departments in the company on a regular basis.
- 5. The Board of Directors should ensure that the company has risk management and internal control system and monitor conflicts of interest that might occur between the company and stakeholders. The board should also prevent the inappropriate use of corporate assets, information and opportunities.
- 6. The Board of Directors must ensure the integrity of the company's financial reporting process to be timely, accurate disclosure and trustworthy information regarding to regulatory requirements, accounting standard and the company procedure.
- 7. The Board of Director must encourage shareholders' participation, ensure equitable treatment of shareholders and shareholders' rights to access information with appropriate channels of communication with the Company by providing the investor relations services to facilitate proper, equal and timely communication with shareholders and other stakeholders
- 8. The Board of Directors, executives and employees must adhere to the anti-corruption policy. The Company has communicated this policy within the organization and the outsiders to ensure it is translated into practice.
- 9. The Board of Directors must encourage create a corporate innovation culture that creates value for the company and its shareholders together with benefits for its customers, other stakeholders, society, and the environment, in order to support sustainable growth of the company

Compliance with corporate governance policy is a key indicator to measure the business management performance of the Board of Directors and executives and to evaluate the performance of all employees, and the additional details of the operations regarding to Good Corporate Government will be described in the Annual report 2018.

โครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

Enterprise Risk Management Structure



โครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอยู่บน แนวคิด Three Lines of Defense โดยการกำกับดูแลส่วนที่ 1 (The first line of defense) เป็นส่วนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงการดำเนิน ธุรกิจประจำวันของแต่ละหน่วยงาน อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละหน่วย งาน การกำกับดูแลส่วนที่ 2 (The second line of defense) เป็นส่วน กำกับดูแลความความเพียงพอ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการ บริหารความเสี่ยง อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้สนับสนุนการทำงาน การกำกับดูแลส่วนที่ 3 (The third line of defense) เป็นส่วนที่เกี่ยวข้อง กับการสร้างความเชื่อมั่นเกี่ยวกับประสิทธิผลของการบริหารความ เสี่ยงผ่านกลไกการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจ สอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจและ ้เป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทต้องเผชิณกับการเปลี่ยนแปลงทั้งปัจจัย ภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนิน ธุรกิจ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้พัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทั้ง ในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงยังสามารถรักษาความมั่นคงทางการเงิน ้ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความได้เปรียบทางการแง่งงัน และความยั่งยืน กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทถกพัฒนาขึ้นจากมาตรฐาน การกำกับดูแลธุรกิจประกันภัย (Insurance Core Principles: ICP) งองสมาคมผู้กำกับดูแลธุรกิจประกันภัยนานาชาติ (International Association of Insurance Supervisors: IAIS) และสอดคล้องกับ มาตรฐานขั้นต่ำในการบริหารความเสี่ยงของสำนักงาน คปภ. เพื่อให้ บริษัทสามารถบรรลุ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายทางธุรกิจในระยะสั้น และระยะยาว สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างความได้ เปรียบทางการแง่งงัน และสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัท

The company (THREL) risk governance structure is based on "Three lines of defense" model. The first line of defense is functions that own and manage risk in daily business operations under supervision of Sub-ERM committee. The second line of defense is risk management department that oversee efficiency and effectiveness of ERM under supervision of ERM committee. The third line of defense is internal audit department that provide assurance of ERM under supervision of Audit committee.

THREL faces both internal and external challenges that affect the way the business is operated. To meet these challenges the Company has developed a risk management framework to help accomplish its vision, mission, short and long-term goals as well as maintain its financial stability, reputation, image, competitive advantage and sustainability. This framework is developed from the Insurance Core Principles (ICP) of the International Association of Insurance Supervisors (IAIS) and corresponds to the OIC's risk management requirements.

บริษัทได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และเป็น แนวทางในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กระบวนการบริหาร ความเสี่ยงของบริษัทมุ่งเน้นการระบุความเสี่ยงหลักที่จะมีผลกระทบ ต่อเงินกองทุน ความมั่นคงทางการเงิน และชื่อเสียงของบริษัท มีการ ประเมินความเสี่ยงและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและเกณฑ์ที่เหมาะสม กำหนดมาตรการ บริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงหลักให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ และประเมินประสิทธิผลของมาตรการเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง บริษัทมุ่ง เน้นให้เกิดการเรียนรู้จากเหตุการณ์ความสูญเสียที่เกิดขึ้นและปรับปรุง มาตรการบริหารความเสี่ยงและดัชนีชี้วัดความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทมีการ ติดตามดูแลความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะ กรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2561 บริษัทได้มุ่งเน้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ ของทุกคนในองค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงในองค์กรควรถูก ปลูกฝังในความคิด พฤติกรรม และกิจกรรมของบุคลากรในทุกระคับ มีการเชื่อมโยงไปยังการประเมินผลการดำเนินงานและการจ่ายผล ตอบแทน การบริหารความเสี่ยงนั้นจะต้องถูกผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่ง ของกิจกรรมการปฏิบัติงานในแต่ละวัน พนักงานตระหนักว่าการ บริหารความเสี่ยงจะช่วยทำให้งานสำเร็จได้ดังเป้าหมาย ช่วยปรับปรุง การจัดสรรทรัพยากร ช่วยลดความสูญเสียที่จะเกิดขึ้น ช่วยในการ บริหารการใช้เงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และช่วยเพิ่ม ขีดความสามารถในการบริหารจัดการกับวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่จะเกิด ขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายธรรมาภิบาลการลงทุน

ในปี 2560 บริษัทได้ประกาศรับการปฏิบัติตามหลักธรรมภิบาล การลงทุน (Investment Governance Policy : I Code) กับทาง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 การมีหลักธรรมาภิบาลการลงทุนนี้ จะนำมาซึ่งความน่าเชื่อถือของผู้ลงทุนสถาบันที่รับจัดการเงินลงทุนให้ กับทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศและเป็นการสร้างสภาพแวดล้อม ที่เกื้อหนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการประกอบธุรกิจอย่าง รับผิดชอบของบริษัทและกิจการในตลาดทุนไทย

The Company determines its Risk Appetite and applies this in the formulation of strategy and operational policy as well as the establishment of enterprise risk management guidelines. In the process of risk management, key risks that may affect the capital fund, financial stability and reputation of the Company are identified, assessed and analyzed. The Company establishes risk indicators using appropriate threshold to measure and manage these risks to an acceptable level whilst also monitoring the effectiveness of these measures. Focusing on learning from actual loss, THREL then revises both measures and risk indicators to cope with changing environment, regularly monitors key risks and reports the results of risk management activities to both the Enterprise Risk Management Committee and the Board of Directors every quarter.

In 2018, the Company made certain that risk management was entrusted as the responsibility of all members of the organization. Enterprise risk management should be embedded in the attitudes, behaviors and activities of employees at all levels and be tied to performance evaluation and compensation. Besides, risk management must be incorporated into day-to-day work activities. Employees are aware that risk management will help to achieve targets, improve resource allocation, reduce potential losses, ensure efficient and effective capital utilization management, and enhance crisis management capability and efficiency.

Investment Governance Policy

The Company has announced to become a Signatory to the I Code with The Securities and Exchange Commission (SEC) on November 21, 2017. The I Code contains investment governance principles and guidance reflecting current international standards and best practices for responsible and effective stewardship over investments by Institutional Investors. Implementation of the I Code by Institutional Investors will enhance confidence by domestic and global markets clients and trust that investment decisions and management are done in their best interest. Moreover, the I Code promotes and contributes to a good corporate governance ecosystem, stimulates responsible and sustainable practices by listed companies, and fosters growth and development of the Thai capital market and the wider economy.

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code) ตาม แนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับการบริหารจัดการ การลงทุนของผู้ลงทุน สถาบันตามแนวทางสากล เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะนำมา ซึ่งความน่าเชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้ประกาศรับและ ปฏิบัติตาม I Code โดยได้จัดทำนโยบายหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance policy: I Policy) ซึ่งมีความสอดคล้อง กับกรอบนโยบายการลงทุนและนโยบายการประกอบธุรกิจอื่น แผนการลงทุน และระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนที่บริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติได้จัดทำและทบทวนเป็นประจำทุกปีและ/หรือเมื่อมี การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อนำเสนอต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

นโยบายธรรมาภิบาลการลงทุนจัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมกฎเกณฑ์ นโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการการลงทุนของบริษัท โดยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริตความ รอบคอบและระมัดระวัง โดยใช้ความรู้ความสามารถ ในการบริหารจัดการการลงทุนและการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นให้ มี ประสิทธิภาพ มีกระบวนการบริหารจัดการลงทุนที่เป็นระบบเพื่อเสริม สร้างความน่าเชื่อถือและสร้างความเชื่อมั่น ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส โดย ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทาง ธุรกิจ ซึ่งได้กำหนดไว้เป็นข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า คู่แข่งขัน และ รัฐ ในจริยธรรมทางธุรกิจ มาตั้งแต่ปี 2555 โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดหลักสุจริตธรรม ไม่ให้หรือรับสินบนไม่ ว่าจะเป็นในรูปของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นๆ และจะต้องไม่ยอมปฏิบัติ ในสิ่งที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริตติดสินบน ไม่กระทำการหรือช่วยเหลือ หรือสนับสนุนการกระทำการอันเป็นความผิดตามกฎหมายและประกาศ ที่เกี่ยวข้อง หรือการกระทำการอันเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริต หรือการ กระทำอันเป็นกัยต่อเศรษฐกิจหรือความมั่นคงของประเทศ ตลอดจนไม่ ปกปิดหรือมีส่วนในการยักย้ายหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่ได้มาเนื่องจาก การกระทำคังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการมีส่วนได้เสียและ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ ข้อมูลภายใน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีความโปร่งใสในการปฏิบัติ หน้าที่ และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของบริษัท The Company is aware of the significance of Investment Governance Code (I Code) under the guidelines of the Office of the Securities and Exchange Commission for management of institutional investors' investment in accordance with international corporate governance standards in order to gain stakeholders' trust. As such, the Company has announced its acceptance of and compliance with the I Code and has also established the Investment Governance Policy (I Policy) in alignment with its investment and other business policies, investment plan, and other investment-related rules and procedures, which the Company has adhered to, prepared and reviewed on a yearly basis and/or when there is any material change thereof for submission to the Office of Insurance Commission.

The I Policy is composed of rules, policies and practice guidelines on investment management of the Company, accentuating the duties and responsibilities for business management with integrity, prudence and caution, the use of knowledge and capability for efficient management of investment and other business operations, and the systematic investment management process to build trust and confidence among all groups of stakeholders.

Anti-Corruption Activities

The Company has a policy to counter corruption and bribery for commercial benefit and has established this as the best practices for customers, competitors and state agencies in its code of business ethics since 2012. Under the policy, all directors, executives and employees shall abide by the principles of integrity and shall neither give nor receive any bribe whether in form of a gift or any other benefit. They shall not perform any act that is conducive to fraud and bribery; nor perform any act or assist in or support any act that is deemed as a misconduct according to the relevant laws and notifications; nor perform any act relating to property in bad faith or any act that is detrimental to the national economy or security; nor conceal or take part in a transfer or sale of property obtained from such act.

In addition, the Company has drawn up a policy on interest and conflict of interest and a policy on control over the use of internal information, aiming to ensure performing of duties in a transparent and examinable manner in line with its corporate governance principles.

ในปี 2555 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนว ร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, "CAC") ซึ่ง ในปีนี้ บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการฯ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้กำหนดคำนิยาม กระบวนการประเมินความเสี่ยง แนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมการเกิดการทุจริตในบริษัท ตลอด จนมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการ ทุจริต เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างเป็นรูปธรรม ในการดำเนิน ธรกิจด้วยความซื่อสัตย์สจริต โปร่งใสและเป็นธรรมต่อสังคมและ ้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการ ต่อต้านการทจริตเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสาร กับพนักงานทุกคน โดยการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและ แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต และจัดทำคู่มือการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนด นโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้ในคู่มือฯ ผู้ที่สนใจสามารถ อ่านคู่มือฯ ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท www.thairelife.co.th



ในปี 2561 บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการ คอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ โดยมีการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการ คอร์รัปชั่น ซึ่งฝ่ายต่างๆ ในบริษัท จะเป็นผู้ประเมินความเสี่ยง พร้อมระบุแผนการบริหารความเสี่ยงในเบื้องตัน และฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงจะรับผิดชอบในการวิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม กระบวนการ บริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชั่น ทั้งนี้ ยังมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ทำหน้าที่เป็นผู้ประเมินและติดตามความเสี่ยงจากการคอร์รัปชั่น การปฏิบัติหน้าที่ นอกเหนือจากการตรวจสอบการบริหารความ เสี่ยงแบบองค์รวม เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างเป็นรูปธรรม ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสและเป็นธรรม ต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนความเหมาะสมของ นโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารกับพนักงานทุกคน

In 2012, the Company has announced its intention to participate in the Private Sector Collective Action Coalition against Corruption or CAC in which this year the Company has been certified as a member of this project on January 22, 2016 The Company; therefore, has established the anti-corruption policy by specifying risk evaluation procedures, guidelines in monitoring and supervising corruption within the Company as well as following up results to indicate its concrete will and determination in operating the business with integrity, transparency and equality to every stakeholder in compliance with good governance policy. The Company's Board of Directors have also revised the appropriateness of established anti-corruption policy on an annual basis. Nonetheless, the Company has regularly communicated with the employees by organizing various training programs regarding anti-corruption policy and direction as well as preparing good governance and business ethics manual and publicizedsuch manual via the Company's website to inform every stakeholder.

In 2018, the Company remained steadfast in its determination to not being involved in any forms of corruption. A corruption risk assessment is to be conducted by all departments across the organization together with a formulation of their preliminary risk management plans. Enterprise Risk Management Department has duties to analyze, monitor and control the corruption risk management process, whereas Internal Audit Department is responsible for evaluating and following up on corruption risk arising from discharge of duty. The said holistic risk management supervision is the tangible evidence of the Company's commitment to operating business with integrity, transparency and fairness to society and all groups of stakeholders and in conformity with the principles of corporate governance. The Board of Directors regularly reviews appropriateness of the anti-corruption policy and measures once a year.

โดยผู้บริหารและพนักงานได้ลงนามยอมรับจรรยาบรรณ และนโยบาย ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชิ้นของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 100 พร้อมทั้ง อบรมและทดสอบความรู้เรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชิ่นและแนวทาง ปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชิ่นให้กับพนักงาน ใหม่ รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์ต่างๆ ผ่านระบบสื่อสารกายในบริษัท (Intranet) เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม รวมทั้งสื่อสารไปยังบุคคล ภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผ่านทางหนังสือขอความร่วมมือใน การปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของ บริษัทคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรม ธุรกิจและนโยบายงดรับและให้ของขวัญของบริษัท ซึ่งเป็นการส่งเสริม ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)

CAC
Pariners

The CAC Council hereby certifies that

THAIRE LIFE ASSURANCE
PUBLIC COMPANY LIMITED

has met the commitments to the CAC declaration on anti-corruption
by putting in place good business principles
and control against bribery,
is now a full member of the CAC

Bangkok, 4th February 2019

(Mr. Kalvech Janvalanavit)
Councilor and Secretary

(Dr. Panas Simusathien)
Chairman

The Company communicates with its employees and all 100% of its executives and employees have accepted in writing the ethics and anti-corruption policy. New employees are provided with training and testing on their knowledge of anti-corruption and practice guideline to prevent and resist corruption. Public relations regarding this issue are conducted through the Intranet to encourage employee participation. At the same time, the Company communicates with outsiders such as customers and business partners by submitting letters requesting their cooperation in complying with the Company's anti-corruption policy and measures, corporate governance handbook, code of ethics andbusiness conduct, and policy of neither giving nor receiving gifts, thereby signifying its continuous promotion of good corporate governance and social responsibility.



การดำเนินงานเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น ตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัท

1. กระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต

 บริษัทจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยมี การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรม หลักในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการประเมินปัจจัยต้นเหตุที่อาจ ก่อให้เกิดการทุจริต และมาตรการป้องกัน ควบคุม และจัดการ ความเสี่ยงที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ มีการเฝ้าติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น เป็นประจำทุกไตรมาส

Actions against Fraud and Corruption under the Company's Anti-Corruption Policy

1. Fraud Risk Assessment Process

 The Company implements a risk management program that given the nature of its business operation examines the potential for fraud in all core activities and identifies the root causes of fraud opportunity and the proper measures for prevention, control and management of such fraud risk.
 Performance against the risk management plan is monitored and evaluated on a quarterly basis.

- 2. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สรุปได้ดังนี้
 - จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน ดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบ ภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน งองทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ เช่น ระบบควบคุม ภายใน ระบบบัญชี-การเงิน การจัดซื้อจัดจ้างการจัดทำสัญญา เป็นตัน ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชั่น
 - จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อ พิจารณาการกำกับคูแล ควบคุม และติดตามรายงานความ คืบหน้าการบริหารความเสี่ยงหลักในเรื่องต่างๆ รวมถึงการ ป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต เป็นประจำทุก ไตรมาส
 - กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ด้วยการจัดให้มีรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุม ทุกไตรมาส
 - จัดให้มีช่องทางสำหรับนักลงทุน บุคคลภายนอก และพนักงาน บริษัท ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียน/แจ้งเบาะแสการก ระทำผิด กฎหมาย บรรษัทภิบาล การทุจริตคอร์รัปชั่น หรือเรื่อง อื่นใด โดยมีนโยบายการดูแลข้อร้องเรียน/เบาะแสของการกระทำ ผิด และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล โดยจัดให้มีมาตรการ ระเบียบ แนวทาง ขั้นตอนปฏิบัติประกอบนโยบายฯ ที่เพียงพอต่อความ เสี่ยง กรณีที่เกิดเรื่องร้องเรียน บริษัท มีการกำหนดขั้นตอนการ ดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจน มีการเก็บรักษา ข้อมูลที่รับแจ้งเป็นความลับ และจะแจ้งผลการดำเนินการให้รับ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
 - มีการกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน ทั้งบทลงโทษทางวินัย ตั้งแต่การทำจดหมายตักเตือนจนถึงขั้นยกเลิกสัญญาว่าจ้าง และการลงโทษตามกฎหมาย คือ การฟ้องร้องดำเนินคดีตาม กฎหมาย ทั้งนี้ พนักงานทุกคนได้รับทราบเกี่ยวกับบทลงโทษ ที่จะเกิดขึ้นหากมีการฝ่าฝืน ผ่านช่องทางการสื่อสาร การอบรม ภายในบริษัท และการปฐมนิเทศพนักงานใหม่

- 2. Guidelines on Monitoring, Prevention and Control of Fraud Risk as follows:
 - The Company has in place an internal audit system operated by the Internal Audit Department as an independent unit responsible for examining the operations of all other work units in line with the established regulations, including an internal control system, an accounting/financial system, procurement, contracting and any other activity, with a view to preventing and monitoring fraud and corruption risk.
 - The Enterprise Risk Management Committee meeting is held to consider, monitor, control and follow up on progress of core risk management as well as fraud risk prevention and monitoring on a quarterly basis.
 - The Company monitors legal and regulatory compliance and ensures that a compliance report is submitted to the quarterly Audit Committee meeting.
 - The Company makes available communication channels for investors, outsiders and employees to express opinions or report complaints/suspicions of acts against laws or corporate governance or acts of fraud or corruption or any other issues. The Company also outlines a policy on complaint/whistleblowing management and whistleblower protection, and puts in place measures, regulations, guidelines and procedures under such policy that are adequate for risks in case there are any such complaints reported. Procedures for complaint management are clearly defined and the reported information is treated in strict confidence. Reporters or whistleblowers are notified in writing of results of the Company's actions.
 - The Company has clearly set out rules which include disciplinary actions, ranging from written warning to termination of employment contract, and legal penalty through, for instance, prosecution. All employees are notified of such rules against any violation via the Company's internal communication channels, training programs, and new employee orientation.

- 3. การสื่อสารและการฝึกอบรมพนักงาน
 - บริษัทได้สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทาง ธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริต และมาตรการต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กับพนักงานบริษัท พร้อมการสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ต นอกจากนี้บริษัทได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสีย อื่นๆ ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ นักลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัท การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน ประจำปี เป็นตัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม
- 4. แนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้าน การทุจริต
 - บริษัทจัดให้มีช่องทางการร้องเบาะแสการกระทำผิด มีการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดย ฝ่ายปฏิบัติตามกฎหมาย ทำหน้าที่ติดตามการปฏิบัติตาม มาตรการต่อต้านการทุจริต และรายงานให้คณะกรรมการตรวจ สอบทราบหากมีการทุจริตคอร์รัปชั่นเกิดขึ้นในองค์กร นอกจาก นี้ บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการ ควบคุมภายใน รวมทั้งมีการประเมินประสิทธิภาพและความ เพียงพอของการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงาน โดยยึดหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริต และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตาม แผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการดำเนินการตาม วิธีที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อสอบทานความเหมาะสมของการ ปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการ คอร์รัปชั่นของบริษัท

การแสดงเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตด้านอื่นๆ

บริษัทได้เข้าร่วมสนับสนุนทุนการดำเนินงานของมูลนิธิองค์กร ต่อต้านคอร์รัปชั่น (ประเทศไทย) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการแสดงพลังขับ เคลื่อนการแก้ปัญหาคอร์รัปชั่นของประเทศ ทำให้ประเทศไทยเป็นประเทศ ที่โปร่งใส ให้การทุจริตคอร์รัปชั่นหมดไปจากแผ่นดินไทยให้ได้ในที่สุด

- 3. Communication and Training
 - The Company communicates the anti-corruption policy and measure to its employees and employees of its group members, customers, business partners, creditors, investors and outsiders through various methods such as staff orientation programs, employees' acknowledgement signing, the Intranet or e-mail, the Company's website, annual report, circulars to business partners, etc. so as to provide practice guidelines for all concerned parties. All employees are obligated to comply with such policy and measure.
- 4. Guidelines on Monitoring and Evaluation of Anti-Corruption Policy Compliance
 - The Company provides channels for complaint/ whistleblowing and monitors and evaluates the compliance with its anti-corruption policy. Its Legal Compliance Department has duty to follow up compliance with the anti-corruption measure and report any act of fraud or corruption to the Audit Committee. At the same time, Internal Audit Department is responsible for examining internal control system, assessing efficiency and adequacy of internal control of each work unit based on the corporate governance principles and anti-corruption policy, continuously providing advice, conducting an audit according to the yearly audit plan, and reporting audit results to the Audit Committee.

The Audit Committee already arranged for proper and adequate actions to be taken to review appropriateness of compliance with the self-evaluation form with respect to the anti-corruption measure of the Company.

Signatory declaration of Intent on Other Anti–Corruption Activities

The Company provides financial support to the Anti-Corruption Organization of Thailand as one of the driving forces to combat corruption and ultimately make Thailand a transparent, corruption-free country.

การดูแลและพัฒนาพนักงาน

Employee Development

บริษัทตระหนักเสมอว่าพนักงานเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญยิ่ง ต่อความสำเร็จของธุรกิจ จึงได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคคลากร ให้มีประสิทธิภาพ เน้นการสร้างคุณค่าให้กับพนักงาน ทั้งการเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิต ควบคู่ไปกับการ ส่งเสริม Work-life balance เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและ มีความสุงในการทำงาน รวมถึงการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการ ทำงาน ให้ผลตอบแทนการทำงานที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้าทำงาน จนออก จากงาน เช่น การทำสัญญาจ้างแรงงาน การมอบหมายงาน การควบคุม การทำงาน การจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้ได้กำหนดไว้ในกฎระเบียบบริษัท เพื่อเสริมสร้าง ความมีระเบียบและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบันบริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Innovation& Development Program เพื่อผลักดันให้เกิด การเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร สร้างมุมมอง ทัศนคติ ในการ รับความเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ธุรกิจที่เปลี่ยนไป (Change management project, Teamwork effectiveness training) ให้กับพนักงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานสามารถขับเคลื่อนธุรกิจ ส่งมอบคุณค่าของธุรกิจออกสู่สังคม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

Human resource management is the single most important management activity, if done well the company flourishes, if done badly it will fail. ThaiRe puts considerable effort into ensuring staff development together with fair and equitable compensation policies.

From 2016 to present, the Company has participated in an Innovation and Development Programme to push forward organizational changes in terms of its culture, vision and attitude to effectively respond to changing business conditions. Furthermore, the Company has organized Change Management Projects and Teamwork Effectiveness Training for employees to encourage them to create business value for society as well as to strengthen the Company's sustainable growth in the economy, society and environment.

การจ้างงานและการเสริมสร้างศักยภาพความพร้อมของ พนักงาน

บริษัทมีการคัดสรรบุคลากรทุกระดับอย่างเหมาะสม และมี กระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันใน การเข้ารับการคัดเลือกผ่านแบบทดสอบข้อเขียน และการสัมภาษณ์ ตามมาตรฐานของบริษัท และเมื่อผู้รับการคัดเลือก ได้รับคัดเลือกเข้า เป็นพนักงานของบริษัทแล้ว จะได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค ไม่ เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว การ ศึกษา ชาติตระกูล หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มี การดูแลผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความ รับผิดชอบและสามารถเทียบเคียงได้กับตำแหน่งในธุรกิจใกล้เคียงกัน

Employment and Reinforcement of Employee's Capabilities and Preparedness

Employee selection is governed by interviews and written tests to ensure the quality of employee meets the required corporate standards. The Company is an equal opportunity employer and does not tolerate any form of discrimination. All employment contracts set out clearly the terms of employment and regulations that each employee must adhere to together with the rights of the company in the event of disciplinary action.

บริษัทมีการกำหนดกฎระเบียบของบริษัทที่ชัดเจน ครอบคลุม ทุกประเด็น เช่น การว่าจ้าง ค่าจ้าง วินัยและการลงโทษทางวินัย การ เลิกจ้าง การร้องทกง์ เป็นต้น โดยสื่อสารให้พนักงานรับทราบถึงสิทธิ งองตนเองที่พึงจะได้รับ และมีการเสริมสร้างศักยภาพและความพร้อม ของพนักงาน โดยมีการปฐมนิเทศ การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชิ่น ค่านิยมองค์กร ตลอดจนความรู้เบื้อง ต้นต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงานให้พนักงานใหม่ ก่อนเข้าไปเรียนรังานใน ฝ่ายที่พนักงานสังกัดในขณะปฏิบัติงาน (On the job training)

to human rights, to live happily as a human being as well as be a part of the society. The Company puts an emphasis on complying with human rights policy. Every employee is entitled to receive rights and equal benefits from the Company. Therefore, the Company has established clear policies regarding human rights as well as communicating such policies to every employee, including other rights the employees are entitled to. And providing employee orientation and training programs regarding Code of conduct, Anti-Corruption policy including necessary basic knowledge equipped to new employees to ensure their capabilities before taking on the job training program.

Every human deserves to be treated with an adherence

การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและ สวัสดิการของพนักงานที่ชัดเจน โดยมีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิ การอย่างเหมาะสม มีการเปรียบเทียบผลตอบแทนและสวัสดิการของ พนักงานกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้พนักงาน ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

บริษัทมีนโนบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบ ของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ค่าครองชีพ ค่าล่วงเวลา การ ทำประกันชีวิต อุบัติเหตุ และสุขภาพ ให้แก่พนักงาน รวมทั้งสวัสดิการ ้ด้านอื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าทันตกรรม การกู้ยืมฉุกเฉิน การกู้ ยืมเพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น และเพื่อเป็นการสร้างหลักประกันทางการเงิน สำหรับพนักงานเมื่อต้องออกจากงานหรือเกษียณอายุ ซึ่งถือเป็นการ ส่งเสริมให้พนักงานพึ่งพาตนองด้านการเงินในระยะยาวได้ในระดับหนึ่ง จึงได้จัดให้มีสวัสดิการกองทนสำรองเลี้ยงชีพโดยความสมัครใจงอง พนักงาน ซึ่งการสมทบมาจากเงินของพนักงานที่จ่ายสะสม รวมกับเงิน ของบริษัทที่สมทบตามอายุการทำงานของพนักงาน และผลประโยชน์ที่ เกิดขึ้นจากเงินดังกล่าว โดยบริษัทสนับสนุนการบริหารกองทุนอย่างมี ส่วนร่วมที่เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเลือกนโยบายการลงทุนใน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ตามความต้องการของตนเองและสามารถ ปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนได้ปีละ 4 ครั้ง นอกจากนี้บริษัทยังมี สวัสดิการทางเลือก ซึ่งเปิดให้พนักงานได้เลือกเวลาเข้างานที่เหมาะสม กับตนเอง เนื่องจากพนักงานบางคนมีเหตุผลจำเป็นที่ทำให้ไม่สามารถ มาเข้างานตามเวลาที่บริษัทกำหนด โดยแบ่งช่วงเวลาทำงานเป็น 3 ช่วง ดังนี้

- เวลาทำงานระหว่าง 08.00 16.30 น.
- เวลาทำงานระหว่าง 08.30 17.00 u.
- เวลาทำงานระหว่าง 09.00 17.30 u.

ซึ่งการให้พนักงานได้เลือกเวลาตามความเหมาะสมของตัวเองจะ ทำให้พนักงานรู้สึกมีความสุขมากขึ้น ไม่ต้องกดดันกับระยะเวลาเร่งรีบ times that are suitable for them makes the employees feel งองตัวเองเมื่อต้องเดินทางมาทำงาน ส่งผลให้พนักงานมีความสูง พร้อม ที่จะเริ่มต้นทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

Compensation and Benefits Management

The Company explicitly defines regulations regarding appropriate compensation and benefits provided to its Employees. Compensation and benefits always being compared with other companies that conduct the same business in order to provide employees with the appropriate compensation and fair benefits.

The Company arranges compensation for employees in forms of salary, annual bonus, cost of living, overtime wage, health & life and accident insurances including other benefits, such as medical expenses, dental expenses, emergency loan and home loan interest, etc. Moreover, to ensure financial security for employees upon their resignation or retirement and to promote their self-reliance in a long term, the Company has set up provident fund whereby the employees shall pay for their accumulated funds and the Company contributes for their counterpart funds with percentages defined in accordance with numbers of their working years. Amounts of payments for provident fund from both sides will be accumulated whiles distributing benefits to the employees as well. The Company also promotes fund managing engagement which allows the employees to choose investment policy for their provident funds by themselves and they are able to change the policy for four time a year. Furthermore, the Company offers an alternative welfare which allows employees to individualize their workday start/end time based on their persona need becausesome of them are unable to meet the Company's normal start time schedule. There are three options of workday start and finish times:

- 08.00 16.30 Hrs.
- 08.30 17.00 Hrs.
- 09.00 17.30 Hrs.

Such allowance for employees to select the start/end happier without time pressure when traveling to work and, hence, ready to start their workday with the utmost efficiency.

สิทธิมนุษยชนและการมีส่วนร่วมของพนักงาน

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิที่มนุษย์ทุกคนสมควรได้รับ ในการที่จะ มีความสุขในฐานะมนุษย์ที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทได้ให้ความ สำคัญและเคารพต่อการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน พนักงานทุก คนมีสิทธิและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงได้รับจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และมีการสื่อสารให้พนักงาน ทุกคนรับทราบเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าว รวมถึงสิทธิต่าง ๆ ที่พนักงาน พึงได้รับ โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎระเบียบของบริษัท คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ และเผยแพร่ไว้บน Intranet ของบริษัท

บริษัทมีกลไกการแจ้งข้อร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดที่ ชัดเจน มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและการตัดสินใจ โดยคำนึงถึง หลักสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน หรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของ ตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถแสวงหา หนทางเยียวยาได้ โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

ปัจจุบันพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้ ง่ายและรวดเร็ว โดยมีการนำเทคโนโลยีการสื่อสารที่ปัจจุบันกลายเป็น ปัจจัยสำคัญในการทำงาน บริษัทจึงเน้นเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทาง ออนไลน์และวิธีการนำเสนอที่น่าสนใจ เช่น Infographics, Clip VDO นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมให้ใช้แอปพลิเคชั่นบนมือถือเพื่อความ สะควกรวดเร็วในการสื่อสารมากยิ่งขึ้น เช่น การลงทะเบียนผ่านระบบ QR Code ในการอบรมต่างๆ , การแลกเปลี่ยนข่าวสารความรู้ผ่าน ทาง LINE



Human Rights and Employees' involvement

Every human deserves to be treated with an adherence to human rights, to live happily as a human being as well as be a part of the society. The Company puts an emphasis on complying with human rights policy. Every employee is entitled to receive rights and equal benefits from the Company. Therefore, the Company has established clear policies regarding human rights as well as communicating such policies to every employee, including other rights the employees are entitled to. The Company; consequently, has specified rules and regulations in the Company's handbook of good governance and business ethics as well as publicizing such rules and regulations on the Company's intranet.

The Company has an established mechanism for notifying claims and suspicion of any wrongdoing. The Company has the right to investigate and decide on what action is to be taken. The Company will adhere to human rights laws in order that employees or anyone who believes that their rights are being violated or they are being treated unfairly can claim for remedy. The Company publicizes such mechanisms to inform its employees and any related persons on the Company's website.

Employees currently have a fast and easy access to the Company's news and information via communication technology, which has become a crucial part of their work. The Company accordingly emphasizes the online dissemination of information and the use of eye-catching presentation methods such as Infographics and video clips. It also encourages the use of mobile applications to make the communication quicker and easier by, for instance, using QR Codes for training registration and sharing information and knowledge via LINE application.

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้คำนึงถึงการพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ ของพนักงาน โดยฝ่ายบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ร่วมกับหัวหน้าสาย งาน จะวิเคราะห์จากการประเมินผลการทำงานของพนักงาน เพื่อจัดหา หลักสูตรสำหรับพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่าง เหมาะสมกับพนักงานในตำแหน่งงานนั้นๆ ทั้งความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความรู้ที่เกี่ยวทับสายงาน และความรู้ทั่วไป ในรูปแบบที่หลากหลาย ในระหว่างปี บริษัทได้มีการจัดกิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อให้ พนักงานได้มีโอกาสรับฟังกิจกรรมการเรียนรู้ใหม่ๆ ในการดำเนินงาน ของบริษัทจากตัวแทนแต่ละฝ่าย ผลจากการดำเนินกิจกรรมร่วมกัน อย่างต่อเนื่อง ช่วยสานสัมพันธ์และเพิ่มความรู้ใหม่ๆให้กับพนักงาน พนักงานรู้สึกรักและรู้สึกตนเองเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน พนักงานมีความรักในองค์กร รักในวัฒนธรรมองค์กร และช่วยลดอัตรา การเข้า–ออกของพนักงานได้ โดยในปี 2561 มีพนักงานได้รับการฝึก อบรมจำนวน 46 คน จำนวน 62 หลักสูตร อบรมทั้งหมด 883.5 ชั่วโมง ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 19.20 ชั่วโมงต่อพนักงานที่ได้รับการอบรมหนึ่งคน



wนักงานได้รับการฝึกอบรม จำนวน 46 คน there were 46 employees undergoing the training



อบรมทั้งหมด 883.5 ชั่วโมง total training period of 883.5 hours



The Company During the year, the Company arranged Knowledge Sharing programs to give employees an opportunity to gain new information about the Company's activities from a representative of each department. The continuous participation in such programs helped to build ties with employees, provide them with new knowledge, develop their affection and feeling like family towards each other and their affection for the organization and the corporate culture, and reduce the employee turnover rate. In 2018, there were 46 employees undergoing the training with 62 training courses arranged for a total training period of 883.5 hours or an average of 19.20 training hours per trainee.



จำนวน 62 หลักสูตร 62 training courses

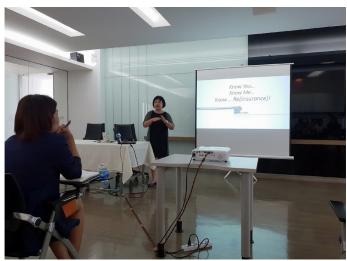


ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 19.20 ชั่วโมง ต่อพนักงานที่ได้รับการอบรมหนึ่งคน average of 19.20 training hours per trainee.

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานศึกษาหาความรู้ใหม่ๆ ด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถนำความรู้หรือประสบการณ์จาก เหตุการณ์ที่เป็นที่สนใจมาถ่ายทอดให้พนักงานทุกคนที่มีความสนใจ ได้ร่วมรับฟังและแสดงความคิดเห็น จัดให้มีการฝึกอบรมและการ ดูงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสพัฒนาตนเอง ไปสู่ระดับสากล ในยุคของการเจริญเติบโตของความสัมพันธ์ทาง เศรษฐกิจ เทคโนโลยี สังคมและวัฒนธรรม ที่การประกอบธุรกิจระหว่าง ประเทศได้ทวีความสำคัญมากขึ้น



The Company encourages employees to search for new knowledge by themselves and allow them to share their knowledge or interesting experience to other interested employees to listen to and express their ideas. Besides, it also organizes training courses and field trips, both inside and outside the country, to provide opportunities for employees to develop themselves to the international setting; in the age of inter-linkage growth of economy, technology, society, and culture. Admittedly, performing international business is really more important nowadays.



บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น โดยการ ให้ทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทกับพนักงานที่ศึกษาในสาขาที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการ ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทได้มีความรู้และประสบการณ์เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นฐานในการสร้างอนาคตของตัวเองและพัฒนาบุคคลากรของ บริษัทสืบไป

สุขภาพของพนักงาน สภาพแวดล้อมและความปลอดภัย ในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการคูแลสุขภาพของพนักงานตั้งแต่ เริ่มเข้างาน โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้าทำงาน และ มีการตรวจสุขภาพต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีตามกลุ่มอายุ จัดให้มีห้อง สำหรับให้พนักงานจัดประชุมหรือทำกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงการรักษา สภาพแวดล้อมภายในบริษัทและชุมชนโดยรอบให้สะอาด ปลอดภัย น่าอยู่ เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานและการอยู่ร่วมกัน ระหว่างองค์กรกับชุมชนและสังคมที่อยู่รายรอบ

บริษัทจัดให้มีการอบรมพนักงานและบุคลากร ให้เกิดความ ตระหนักด้านความปลอดภัย เช่นหลักสูตรดับเพลิงขึ้นต้น การซ้อม อพยพหนีไฟ เป็นต้น มีการตรวจสอบปรับปรุงซ่อมแซมสภาพของ อุปกรณ์สำนักงานต่างๆให้พนักงานมีความปลอดภัยในการใช้งานและ สามารถพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา

ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทมุ่งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้ กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างต่อ เนื่อง พันธมิตรทางธุรกิจที่ร่วมพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่าง ยั่งยืน และพนักงานของบริษัทได้รับการพัฒนาด้านความรู้ทักษะในการ ทำงานและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี



Also, the Company encourages employees to further their study to the higher level by offering master degree scholarships, in the fields related to management and the company's business, in order to enhance their knowledge and experience. Consequently, this will be the foundation for themto create their future as well as for the Company to further develop the employees.

Employees' health, workplace environment and safety

The Company focus on health care of its employees from starting to work by providing health check-up of employees before work and annual medical check-ups by age group. Also provide rooms for employees to organize meetings or activities, including keeping the environment within the company and the surrounding community clean, safe and pleasant to enhance the good working atmosphere and co-existence between the organization and communities surrounding.



The Company also organizes training programs to raise employee security awareness, including a basic firefighting course, a fire drill, etc., and inspects and repairs all office equipment and devices to ensure they could be safely used and always remain functional.

The Company's operations aim to create sustainable growth for its stakeholders. The shareholders receive a continuous return on their investment. A business partner who develops businesses to generate sustainable growth and our employees are well-trained in the areas of knowledge, skills, and quality of life.

การสร้างนวัตกรรมองค์กร

Organization Innovation

ตามที่บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Innovation & Development Program มาตั้งแต่ปี 2559 ทำให้นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมองค์กร เพื่อพัฒนาศักยภาพให้รองรับเทคโนโลยีและสภาพแวดล้อมของธุรกิจ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยมุ่งพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้ สามารถพัฒนาเทคนิคการทำงานและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่นำไปสู่ การสร้างนวัตกรรมการองค์กร ปี 2561 มีการดำเนินงานสำคัญ ดังนี้

The Company has since 2016 participated in the Innovation & Development Program, which relatively leads to the organizational innovation and capability development to gear up for the fast-changing technology and business environment. The aim is to increase employees' ability to develop working techniques and apply technology towards the creation of organizational innovation. The major activities carried out in 2018 were as follows:

การส่งเสริมวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม

บริษัทได้กำหนดให้แต่ละฝ่ายมี Innovation Project เป็นแผน งานของทุกฝ่ายในบริษัท พนักงานมีส่วนร่วมในการคิดค้นและริเริ่ม โครงการนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อตนเอง องค์กร และสังคม จน ทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมภายในองค์กรและยังเพิ่มประสิทธิภาพระบบ งานภายในองค์กรให้ทัดเทียมกับธุรกิจชั้นนำของประเทศ ภายใต้แนวคิด 3D&I



Fostering of an Innovation Culture

The Company assigns all departments across the organization to create an Innovation Project in their action plans. Under the 3D&I concept, employees have participated in inventing and initiating an Innovation Project which is useful to them and to the organization and society, thereby developing into an organizational culture and enhancing the internal business process efficiency to be on a par with the country's top-tier companies.Innovation means creating an organizational innovation; D1 Deregulation means eliminating unnecessary business processes; D2 Diversification means introducing new more effective methods; and D3 Digital Company means leveraging technology for better results.

INNOVATION FRAMEWORK

สร้างนวัตกรรมการให้กับองค์กร



การส่งเสริมนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อธุรกิจ

นอกจากการพัฒนานวัตกรรมองค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีแล้ว บริษัท ยังแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับบุคลากรภายในและภายนอกเพื่อติดตาม เทรนด์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น

- จัดงานสัมมนา Insurance Disruption through Digital Intelligence เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยี และผลกระทบของสังคมไร้เงินสดต่อธุรกิจประกันภัย แก่บริษัทคู่ค้าให้สามารถนำไปต่อยอดธุรกิจ
- จัดงานสัมมนาเกี่ยวกับการพัฒนาการเรียนรู้ให้แก่พนักงาน ภายใต้หัวข้อ "Top Tech Trends Molding the Future of the Insurance Industry" จากภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



Promotion of Innovation and Technology for Business

Apart from development of an organizational innovation and improvement of working efficiency to fit with the technological change, the Company has exchanged knowledge with both internal and external personnel so as to keep pace with the technology and innovation trends through the following activities:

- Arranging a seminar on Insurance Disruption through Digital Intelligence to disseminate knowledge of the technological change and the impacts of a cashless society on the insurance industry for business partners to further develop their businesse
- Organizing a seminar for employee learning development under the title of "Top Tech Trends Molding the Future of the Insurance Industry" by Computer Engineering Department, Chulalongkorn University



ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

Activities Contributing to Society and Environment

บริษัทคำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจชีวิต ประกันและเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนา สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความต้องการของสังคมเป็นหลัก ซึ่งการคำเนินธุรกิจดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่ง แวดล้อมใด ๆ ทั้งสิ้น

สถาน ปิดธับบริจาดทุกวั จันทธ์-ศุกธ์ เวลา เลก์.อาทิตม์.วันหยุดเ โทธ.0 2419 7658-เดือนสุดธ์ เดือนสุดธ์ เดือนสุด เดือนสุดธ์ เดือนสุดธ์ เดือนสุดธ์ เดือนสุด เดือนสิดธ์ เดือนส เดือนส เดือนส เดือนส เดือนส เดือนส เดือนส เดือนส เดือ The Company's main objectives are to operate their business to optimum levels to benefit the Thai insurance sector and the country's overall economy and ensures that its business does not affect neighboring communities and society in general, all of which is in line with its policy on corporate, social and environmental responsibilities.



กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การ ดำเนินธุรกิจของบริษัทช่วยพัฒนาคุณภาพสังคม (Quality of Society) ทำให้ประชาชนมีการประกันชีวิต มีเงินไว้ใช้หลังเกษียณอายู และใช้จ่าย สำหรับค่ารักษาพยาบาล ซึ่งนอกเหนือจากกระบวนการดำเนินงาน หลักของบริษัทที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วน ได้เสีย (CSR-in-process) เพื่อนำไปสู้เป้าหมายที่สำคัญ คือ การ พัฒนาอย่างยั่งยืน ตามที่ได้เปิดเผยไปข้างต้นนั้น บริษัทได้ตระหนักถึง ความสำคัญของสังคมและชุมชน โดยมองว่าบริษัทคือส่วนหนึ่งของ สังคมไทย ซึ่งเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทที่ต้องเข้ามีส่วน ร่วมให้การสนับสนนและดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและการพัฒนา ชุมชน (CSR-after-process) จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับ สังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ทุกคนยึดถือปฏิบัติ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากร อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าในช่วงพักกลางวัน การเก็บข้อมลในรปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อประหยัดกระดาษและ หมึกพิมพ์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ อย่างยิ่งเรื่องความสำคัญด้านการศึกษาและด้านสาธารณสุข ซึ่งเป็น รากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ ที่ยังขาดแคลนอยู่อีกมากโดย เฉพาะในชนบทที่ห่างไกล

Activities for the benefit of a society in general

The Company considers the interests of all stakeholders in all its business operations. The Company's business operations have been directed towards quality of society, enabling people to have life insurance, retain an adequate amount of money to be spent after their retirement and have funds available for medical expenses. Being a Thai corporate citizen it is the Company's duty to support social and community activities. The Company has set up guidelines regarding society and the environment in its business ethics to encourage every employee to follow; for example, turning off electricity during lunch time, storing data in an electronic form to conserve paper. The Company has also recognized the importance of education and public health as one of major foundations in the development of the country, especially in remote areas where education and health care are inadequate.

ในปี 2561 บริษัทได้มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชน และสังคม ดังนี้

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม

บริษัทมีส่วนร่วมสมทบทุนสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ต่อสังคมด้านอื่นๆ ดังนี้

- บริจาคเงินเป็นเจ้าภาพในพิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำ ปี 2561 ณ วัดเสนาสนารามราชวรวิหาร ตำบลหัวรอ อำเภอ พระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดโดยสำนักงาน คปก.
- บริจาคเงินเพื่อนำไปสมทบทุน "ศิริราชมูลนิธิ" ณ มูลนิธิศิริราช โรงพยาบาลศิริราช กรุงเทพฯ
- บริจาคเงินเพื่อนำไปสมทบทุน "มูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก" ณ มูลนิธิ โรงพยาบาลเด็ก อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ ชั้น 1 โรงพยาบาลเด็ก กรุงเทพฯ
- บริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า ในโครงการ "ปฏิทินเก่า...เรางอ" ภายใต้ ความคูแลของมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรม ราชินูปถัมภ์ เพื่อส่งต่อให้กับ โรงเรียนสอนคนตาบอด ทั่วประเทศ นำไปจัดเป็นสื่อการเรียนการสอน บัตรคำศัพท์ อักษรเบรลล์ เป็นตัน

In 2018, the Company organized activities to develop the community and society as follows: -

Activities for the benefit of a society in general

The Company sponsored various activities that were beneficial to society as follows

- Donating money to host the Royal Kathin Ceremony 2018 at Wat Senasanaram Ratchaworawihan, Hua Ro Subdistrict, Phra Nakhon Si Ayutthaya District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, organized by the OIC
- Donating money to "Siriraj Foundation," Siriraj Hospital, Bangkok
- Donating money to "the Children's Hospital Foundation," Chaloem Phra Kiat Building, 1st Floor, Children's Hospital, Bangkok
- Donating used desk calendars in the "Old Calendars...
 We Need" Project of the Foundation for the Blind in
 Thailand under the Royal Patronage of H.M. the Queen for
 distribution to schools for the blind throughout the
 country for further recycling into instructional materials,
 vocabulary cards, Braille letters, and so on









48/15 Soi Rajchadapisek 20, Rajchadapisek Road Samsennok, Huaykwang Bangkok 10310

Tel. 0-2666-9000 Fax. 0-2277-6227